



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градско веће  
Број: 023-261/24-V  
Датум: 13. децембар 2024. године  
Крагујевац

ГРАД КРАГУЈЕВАЦ  
СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА

Примљено

13 DEC 2024

Округ	Сег. нд	Број	Градск	Вектор
I		023-267		

**СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**  
**- за Председника Скупштине града Крагујевца -**

У складу са чланом 119. став 2. Пословника Скупштине града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 16/21) достављамо Вам, како бисте уврстили у предложени дневни ред седнице Скупштине града Крагујевца,

**- Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину**

Уколико у дневни ред седнице Скупштине града уврстите Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину, за представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца, Градско веће одредило је г-дина Горана Аксовића, в.д. директора Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

Заменик Градоначелника,  
Дејан Ружић



Република Србија

Град Крагујевац

Градско веће

Број: 023-261/24-V

Датум: 13. децембар 2024. године

**К р а г у ј е в а ц**

Градско веће, на основу члана 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члана 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члана 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члана 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), на седници одржаној дана, 13. децембра 2024.године, доноси

### **З А К Љ У Ч А К**

**о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину**

**I** Утврђује се Предлог решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину и упућује се Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**II** За представника предлагача на седници Скупштине града Крагујевца одређује се Горан Аксовић, в.д. директора Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

### **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Закључка о утврђивању Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Закључак), садржан је у члану 46. став 1. тачка 1. у вези члана 66. став 5. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14-др. закон, 101/16-др. закон, 47/18 и 111/21 – др. закон), члану 59. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), члану 2. став 1. тачка 1. Одлуке о Градском већу ("Службени лист града Крагујевца", број 29/24-пречишћен текст) и члану 49. став 3. Пословника о раду Градског већа ("Службени лист града Крагујевца", број 13/24), којима је утврђено да је Градско веће предлагач аката које доноси Скупштина града Крагујевца, као и да закључком одлучује о процедуралним питањима и иницира доношење и предлагање одлука и других аката, као и начин решавања појединих питања.

Разлог за доношење овог закључка је процедуралног карактера и основ је за упућивање Предлога решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину, Скупштини града Крагујевца, на разматрање и доношење.

**Заменик Градоначелника,**

**Дејан Ружић,с.р.**



Република Србија  
Град Крагујевац  
Градска управа за комуналне послове  
Број: XXVIII- 1565/24  
Дана: 12. децембра 2024. године  
К р а г у ј е в а ц

**Г Р А Д С К О В Е Ћ Е**  
**-за Председника Градског већа -**

Градска управа за комуналне послове, припремила је, у складу са чланом 52. став 1. тачка 1. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник Републике Србије", број 129/07, 83/14- др.закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон), чланом 68. став 1. тачка 1. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19), чланом 11. став 1. алинеја четврта и чланом 19. став 2. тачка б) алинеја трећа Одлуке о организацији градских управа града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 37/21-пречишћен текст и 14/23) и упућује Градском већу, на разматрање и одлучивање:

**Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину**

Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину, припремљен је у складу са одредбама:

1. члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19),
2. члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19),
3. члана 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), као и у складу са одредбама:
  - Правилника о припреми, достављању и контроли нацрта/предлога аката који се упућују Градском већу ("Службени лист града Крагујевца" број 14/24 и 15/24) и
  - Јединствених методолошких правила за припрему прописа и других општих аката ("Службени лист града Крагујевца" број 23/21).

Предлажемо да у Дневни ред седнице уврстите Нацрт решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину и уколико то учините за представника предлагача на седници Градског већа одређује се Горан Аксовић, в.д. директора Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац.

**ВД НАЧЕЛНИКА**

**Зорица Ђорић,с.р.**

Скупштина града Крагујевца, на основу члана 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члана 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члана 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), на седници одржаној \_\_\_\_\_ 2024. године, доноси

## **Р Е Ш Е Њ Е**

### **о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину**

1. Даје се сагласност на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину, број 05-564 који је Надзорни одбор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац, донео Одлуком број: 01-565/2 на седници одржаној 11. децембра 2024. године.

2. Ово решење објавити у "Службеном листу града Крагујевца".

## **О б р а з л о ж е њ е**

Правни основ за доношење Решења о давању сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину (у даљем тексту: Решење), садржан је у члану 59. став 7. Закона о јавним предузећима ("Службени гласник Републике Србије", број 15/16 и 88/19), члану 40. став 1. тачка 35. Статута града Крагујевца ("Службени лист града Крагујевца", број 8/19) и члану 37. став 1. тачка 1. Одлуке о оснивању Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац ("Службени лист града Крагујевца", број 8/22- пречишћен текст), који прописују да се годишњи програм пословања сматра донетим када на њега сагласност да надлежни орган јединице локалне самоуправе, односно да Скупштина града, разматра и усваја годишње програме пословања и извештаје о раду предузећа, установа и других облика правног организовања чији је оснивач или већински власник Град.

Надзорни одбор Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац на седници одржаној 11. децембра 2024. године, Одлуком број: 01-565/2 донео је Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину.

Разлог за доношење Решења је давање сагласности на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину, који је израђен у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања и Посебног програма коришћења субвенција из буџета града Крагујевца за јавна предузећа, јавна комунална предузећа и привредна друштва за 2025. годину, Градске управе за комуналне послове број: XXVIII-1524/2024 од 9. децембра 2024. године, на које је Градско веће дало сагласност Закључком број: 023-254/24-V од 9. децембра 2024. године. Годишњи програм пословања садржи, нарочито: опште податке, анализу пословања у текућој години (2024), циљеве и планиране активности за 2025. годину, планиране изворе прихода и позиције расхода по наменама, планирани начин расподеле добити, односно начин покрића губитка, план зарада и запошљавања, кредитну задуженост, планиране набавке, план инвестиција, критеријуме за коришћење средстава за посебне намене.

Доношење Решења има за циљ давање сагласности, од стране надлежног органа оснивача, на Годишњи програм пословања Јавног предузећа "Путеви" Крагујевац за 2025. годину.

### **СКУПШТИНА ГРАДА КРАГУЈЕВЦА**

Број: \_\_\_\_\_

У Крагујевцу, \_\_\_\_\_ 2024. године

**ПРЕДСЕДНИК,**

**Ивица Момчиловић**



ЈП "ПУТЕВИ" Крагујевац  
тел :034 / 334-864  
Ул. Николе Пашића 6, Крагујевац  
Матични број: 20026774,  
ЛИБ: 103810162

На основу члана 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/19), члана 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст) и члана 42. и 43. Статута ЈП „Путеви“ Крагујевац број 06-2348 од 22.12.2017. год., број 01-2309/1 од 24.07.2019. год., и број 01-2309 од 12.10.2020. год. Надзорни одбор ЈП „Путеви“ Крагујевац на седници одржаној дана 11. децембра 2024. године, доноси

### ОДЛУКУ

1. Доноси се Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2025. годину, који је предложио в.д. директора Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац Крагујевац.
2. Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2025. годину упућује се Скупштини града Крагујевца ради давања сагласности.

### Образложење

Правни основ за доношење ове одлуке садржан је у члану 22. став 1. тачка 2. Закона о јавним предузећима („Службени гласник Републике Србије“, број 15/16 и 88/19) члану 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст) и члану 42. и 43. Статута ЈП „Путеви“ Крагујевац број 06-2348 од 22.12.2017. год., број 01-2309/1 од 24.07.2019. год., и број 01-2309 од 12.10.2020. год., којима је прописано да Надзорни одбор доноси годишњи програм пословања и да је за сваку календарску годину јавно предузеће дужно да донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу аутономне покрајине или јединици локалне самоуправе.

Разлог за доношење Одлуке налази се у неопходности да Надзорни одбор Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац у складу са чланом 36. став 1. тачка 2. Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац („Службени лист града Крагујевца“ број 8/22-пречишћен текст), донесе Годишњи Програм пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2025. годину и упути га надлежном органу оснивача ради давања сагласности.

Доношење Одлуке има за циљ верификовања од стране надлежног органа оснивача, Годишњег Програма пословања Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац за 2025. годину, на који начин ће се Јавном предузећу „Путеви“ Крагујевац, омогућити даље несметано функционисање.

ЈП „Путеви“ Крагујевац  
Надзорни одбор  
Број 01- 565/2  
Датум, 11.децембар 2024.год.

Председник Надзорног одбора

Јакша Симићевих

ЈАКШЈА  
СИМИЋЕВИЋ  
010143205  
Auth

Упошљено  
Моно Грмб/ГБ.Б.Б.  
010143205 Јакш  
Датум 2024.12.11  
14.12.2024 - 01:07

ЈП "Путеви" Крагујевац

Број: 05-564

Датум: 11.12.2024

КРАГУЈЕВАЦ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ПУТЕВИ" КРАГУЈЕВАЦ  
ЗА 2025. ГОДИНУ

НАЗИВ:  
СКРАЋЕНИ НАЗИВ:  
СЕДИШТЕ:  
ДЕЛАТНОСТ:  
ОСНИВАЧ:  
КОНТАКТ:  
ИНТЕРНЕТ АДРЕСА:  
МАТИЧНИ БРОЈ:  
ПИБ:

Јавно предузеће "Путеви" Крагујевац  
ЈП "Путеви" Крагујевац  
Крагујевац, Николе Пашића бр. 6  
Изградња путева и аутопутева  
Град Крагујевац  
034/334-864;  
putevikragujevac@gmail.com  
20026774  
103810162

## САРЖАЈ

1.1.	Статус, правна форма и делатност јавног предузећа .....	3
1.2.	Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја .....	3
1.3.	Организациона шема .....	4
2.1.	Процењени физички обим активности .....	5
2.2.	Биланс стања (прилог 1) .....	5
2.3.	Биланс успеха (прилог 1а) .....	5
2.4.	Извештај о токовима готовине (прилог 1б) .....	5
2.5.	Анализа остварених индикатора пословања .....	16
2.6.	Разлози одступања у односу на планиране индикаторе .....	16
2.7.	Спроведене активности на унапређењу процеса пословања .....	16
3.	ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	17
3.1.	Циљеви у 2025. години .....	17
3.2.	Анализа тржишта .....	18
3.3.	Ризици у пословању и план управљања ризицима .....	18
3.4.	Планирани индикатори за 2025. годину .....	19
4.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА .....	22
4.1.	Биланс стања (прилог 5), Биланс успеха (прилог 5а) и Извештај о токовима готовине (прилог 5б) .....	22
4.2.	Структура планираних прихода и расхода .....	32
4.3.	Цене .....	32
4.4.	Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС .....	32
4.5.	Трошкови запослених .....	33
5.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ .....	35
6.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	35
6.1.	Структура запослених по секторима/организационим јединицама .....	36
6.2.	Квалификациона, старосна, полна и структура по времену у радном односу запослених и Квалификациона и полна структура Председника и чланова Надзорног одбора .....	36
6.3.	Слободна и упражњена радна места и додатно запошљавање .....	38
6.5.	Накнаде Председнику и члановима Надзорног одбора .....	43
6.6.	Накнаде за рад Комисије за ревизију. Предузеће неће имати Комисију за ревизију у 2024. години ..	44
7.	КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ .....	44
8.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ .....	44
8.1.	Средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. Годину .....	44
8.2.	Детаљно образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2025. годину .....	46
9.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА .....	46
10.	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	46
10.1.	Средства за посебне намене .....	46



## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност јавног предузећа

Скупштина Града Крагујевца донела Одлуку о оснивању Јавног предузећа „Путеви Крагујевац“ (Сл. лист Града Крагујевца бр. 37/2017-пречишћен текст, 17/2019 и 29/2020), којом Јавно предузеће „Предузеће за изградњу града Крагујевца“ наставља да ради као Јавно предузеће „Путеви“ Крагујевац и којом се одређује делатност Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац.

Седиште Јавног предузећа „Путеви“ Крагујевац је у улици Николе Пашића број 6.

Унутрашња организација и систематизација радних места Предузећа ближе се уређује Правилником о унутрашњој организацији и систематизацији радних места.

Одлуком о оснивању Јавног предузећа утврђено је да Јавно предузеће „Путеви“ Крагујевац (Сл. лист Града Крагујевца бр. 37/2017-пречишћен текст, 17/2019 и 29/2020), у даљем тексту: Предузеће, обавља своју делатност као јединствена радна целина.

ЈП „Путеви“ Крагујевац обавља делатност управљања општинским путевима и улицама.

**Претежна делатност предузећа је:**

#### **42.11- Изградња путева и аутопутева**

У оквиру претежне делатности ЈП „Путеви“ Крагујевац обавља следеће послове:

организовање и обављање стручних послова на изградњи, реконструкцији, одржавању и заштити јавних путева **и некатегорисаних путева** града Крагујевца;  
коришћење јавног пута **и некатегорисаног пута** (организовање и контрола наплате накнада за употребу јавног пута **и некатегорисаног пута**, вршење јавних овлашћења и сл.)

заштита јавног пута **и некатегорисаног пута**;

вршење инвеститорске функције на изградњи и реконструкцији јавног **и некатегорисаног пута**;

**уступање радова на одржавању јавног и некатегорисаног пута**;

организовање стручног надзора над изградњом, реконструкцијом, одржавањем и заштитом јавног пута **и некатегорисаног пута**;

**планирање изградње, реконструкција, одржавање и заштите јавног пута и некатегорисаног пута**;

означавање јавног пута **и некатегорисаног пута**;

вођење евиденције о јавним **и некатегорисаним путевима** и саобраћајно-техничким подацима за те путеве;

**Вршење јавних овлашћења поверених законом**

У оквиру делатности, предузеће може обављати и друге делатности у складу са Статутом Предузећа, **уз претходну** сагласност оснивача, а претежна делатност Предузећа је изградња путева и аутопутева. шифра делатности 42.11.

### 1.2. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије и развоја

Основ за израду планова пословне стратегије и развоја је претпоставка да ће ЈП „Путеви“ Крагујевцу целом планском периоду наставити да обављају све делатности које су му поверене, као и да ће му оснивач поверити или пренети у надлежност и обављање додатних делатности, али и да ће Предузеће понудити своје услуге на тржишту. С обзиром на дуг период који је обухваћен планом није немогуће да дође до промене стратешких праваца, метода и циљева развоја од стране оснивача. Управо због тога, а како би се ови планови реализовали, први и основни предуслов јесте чврст и јасан став оснивача о томе какво ЈП „Путеви“ Крагујевац жели у будућности. ЈП „Путеви“ Крагујевац је и до сада било дужно да ревидира и усклади своје



планова и стратегије са захтеvима оснивача, имајући пре свега у виду потребе грађана, тако да није искључено да ће тога бити и у будућности.

### 1.3. Организациона шема

Органи Предузећа су надзорни одбор и директор. Правилником о организацији и систематизацији послова у ЈП „Путеви“ Крагујевац, који је израђен у складу са одредбама члана 24. став 2 и 3. Закона о раду, којим је предвиђено да се правилником утврђују организациони делови код послодавца, назив и опис послова, врста и степен стручне спреме, односно образовања и други посебни услови за рад на тим пословима, а може се утврдити и број извршилаца. Правилником су обједињени поједини послови, измењена је структура одређених организационих делова, све у циљу боље и ефикасније организације рада и у зависности од врсте и карактера послова који се извршавају, према техничко - технолошкој повезаности и груписању сродних послова, унутрашња организација рада Предузећа је према делокругу рада, извршена у **четири** службе као посебне организационе јединице и то: **Управа, Сектор путне инфраструктуре.**



#### 1.4 Чланови НО су именовани на основу:

1. Решење Скупштине Града Крагујевца о именовању члана Надзорног одбора - Ружица Срејић, дипл.економиста по Решењу Скупштине Града бр.112-1355/22-I од 06.12.2022.год.,(представник запослених)
2. Решење Скупштине Града Крагујевца о именовању члана Надзорног одбора – Владимир Петровић, по Решењу Скупштине Града бр. 112-1724/24-I од 24.10.2024. године
3. Решење Скупштине Града Крагујевца број 112-1-251/2022 од 23.11.2022. год. којим је именован Јакша Симићевић, дипл.инж.геодезије за председника НО као представник Града, сви са мандатом од четири године.

Горан Аксовић, по занимању мастер менаџер, именован је по Решењу Скупштине Града Крагујевца бр.112-712/24-I од 14.03.2024 године, за директора ЈП „Путеви“ Крагујевац.

## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2024. ГОДИНИ

### 2.1. Процењени физички обим активности

Физички обим активности за 2024. годину обухвата реализацију програма и програмских активности обухваћених Програмом пословања за 2024. годину.

Програмом пословања предузећа за 2024. годину, предвиђено је коришћење финансијских средстава из буџета града Крагујевца. У складу са Одлуком о буџету града Крагујевца за 2024.годину („Службени лист града Крагујевца“ број 13/24). Програмом распоређивања субвенција из буџета града Крагујевца јавним предузећима и привредним друштвима у 2024. години (Службени лист града Крагујевца број 15/24). Програмом о изменама и допунама Годишњег програма пословања ЈП Путеви за 2024. годину број 05-395 од 12.09.2024. године, на који је сагласност дала Скупштина Града Решењем број 023-208/24-I од 24.10.2024. године, планиране су субвенције за ЈП Путеви за 2024. годину у износу 19.400.000 динара.

### 2.2. Биланс стања (прилог 1).

### 2.3. Биланс успеха (прилог 1а)

### 2.4. Извештај о токовима готовине (прилог 1б)

У табели у наставку дат је преглед категорија које исказују приказани финансијски извештаји.

Врста финансијског извештаја	Извештај глобално исказује	Извештај ближе исказује	Категорија извештаја
Биланс стања	- Финансијско стање	- Имовинско стање - Финансијско стање - Ликвидност	- Имовина - Обавезе - Капитал активности
Биланс успеха	- Финансијску успешност	- Укупни успех - Успех у пословним операцијама - Успех у финансијским операцијама	- Приходи - Расходи - Добитак
Извештај о токовима готовине	- Новчана кретања на релацији извор-коришћење	- Одакле је новац дошао - За шта је новац употребљен	- Приливи новца - Одливи новца

Прилог 1.

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2024.	Реализација (процена) на дан 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>	0002	31,548	31,548
	{0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028}			
01	<b>Г. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003	300	300
	{0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008}			
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робна и услужна марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	300	300
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у приг речи	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>В. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	31,248	31,248
	{0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016}			
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	30,703	30,703
023	2. Постројења и опрема	0011	240	240
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	305	305
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018		
	{0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027}			
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се једнују методом учешћа)	0019		

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хортије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	1,631	2,657
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	132	132
10	1. Материјал, резервни делови, влат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Робе	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	132	147
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038		
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039		
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0046 + 0048 + 0047)	0044	1,497	2,518
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	647	1,349

223	2. Потраживања за више plaћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	850	1.169
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хортије од вредности које се вреднују по амортизованј вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055		
238 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	2	7
28 (део) осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	33.179	34.205
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401		
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	175.009	175.009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0408 + 0410)	0408		
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		

	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	180,390	180,572
350	1. Губитак ранијих година	0413	180,030	180,030
351	2. Губитак текуће године	0414	360	542
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	3,326	3,326
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> (0417+0418+0419)	0416	3,326	3,326
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,326	3,326
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428		
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	310	310
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430		
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	34,924	35,932
467	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432		
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		

422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	543	543
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	26,594	27,215
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	26,594	27,215
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448		
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,787	8,174
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7,000	7,354
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	787	820
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ъ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0416 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	5,381	5,583
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0416 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	33,179	34,005
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2024. до 31.12.2024. године

у 000 динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.
1	2	3	4	5
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	19.400	19.400
60	<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)</b>	1002	0	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	0	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004	0	
61	<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)</b>	1005	0	
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	0	
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007	0	
62	<b>III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ</b>	1008	0	
630	<b>IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1009	0	
631	<b>V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА</b>	1010	0	
64 и 65	<b>VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	1011	19.400	19.400
66, осим 663, 685 и 686	<b>VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1012	0	
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	19.760	19.942
50	<b>I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ</b>	1014	0	
51	<b>II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ</b>	1015	776	776
52	<b>III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)</b>	1016	14.360	14.267
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11.400	11.260
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зарада и накнаде зарада	1018	1.784	1.924
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1.176	1.083
540	<b>IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ</b>	1020	500	700
58, осим 583, 585 и 586	<b>V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)</b>	1021	0	
53	<b>VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА</b>	1022	750	750
54 осим 540	<b>VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА</b>	1023	0	
55	<b>VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ</b>	1024	3.374	3.449
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	0	
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026	360	542

	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	0	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028	0	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	0	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	0	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	0	
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	0	
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033	0	
662	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	0	
663 и 664	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	0	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	0	
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	0	
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038	0	
683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039	0	
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040	0	
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1061 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	19,400	19,400
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	19,760	19,942
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	0	
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046	360	542
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047	0	
59-69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048	0	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	0	
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	360	542
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>		0	

721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1060 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055		
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	360	542
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2024. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2024.	Реализација (промена) 01.01-31.12.2024.
1	2	3	4
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	19400	19400
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002		
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	19400	19400
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	3006	19328	19399
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	4968	5132
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зараде и остали лични расходи	3009	14360	14267
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
<b>III. Нето приливи готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015	72	3
<b>IV. Нето одливи готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016		
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретности, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		

2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Прилив готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
<b>II. Одлив готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>76</b>	
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	<b>78</b>	
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	<b>76</b>	
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3028)</b>	<b>3048</b>	<b>19400</b>	<b>19400</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>19404</b>	<b>19399</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>		<b>1</b>
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>4</b>	
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>6</b>	<b>6</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>2</b>	<b>7</b>

## 2.5. Анализа остварених индикатора пословања

Индикатори пословања могу се посматрати и анализирати са више аспеката. У овом случају, оцена достигнућа огледа се у реализацији самог остварење у односу на план.

### Процена прихода

Према МРС, одређена пословна промена признаје се као приход када по основу ње постоји вероватноћа прилива економске користи у Предузеће, када степен завршености може да се утврди, када трошкови који су настали за пружање одређене услуге могу поуздано да се измере, или је смањење обавеза резултат те промене.

Уважавајући напред наведени принцип, извршена је процена укупних пословних прихода за период 01.01. – 31.12.2024. године на износ од 19.400.000,00 динара, што је укупан износ пренетих субвенција за ову годину.

### Процена расхода

Према МРС расходи се признају у билансу успеха као смањење будуће економске користи која повезано са смањењем средстава или повећањем обавеза може поуздано да се измери. Момент плаћања обавезе није услов за признавање расхода.

На основу расположиве документације и процене расхода за 2024. годину процењени укупни расходи су на износ од 19.942.000,00 динара, и чине их искључиво пословни расходи.

### Процена резултата

Према евидентираним и процењеним приходима и расходима, у периоду од 01.01.- 31.12.2024. године очекује се да Предузеће послује са губитком у износу од 542.000,00 динара.

## 2.6. Разлози одступања у односу на планиране индикаторе

Може се закључити да није дошло до одступања процењених вредности од планских у 2024. години. Предузеће није остварило приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту, због смањеног обима посла, услед преласка послова управљача путева одлуком оснивача на друго предузеће.

## 2.7. Спроведене активности на унапређењу процеса пословања

Кључни допринос на унапређењу процеса пословања предузећа очекује се од Оснивача стварањем могућности за измирење обавеза Предузећа које су настале у претходном периоду.

Донет је Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова Јавног предузећа „ПУТЕВИ“ Крагујевац, којим је омогућено унапређење процеса пословања у смислу постављања система који ће омогућити формирање јаке основе за константно унапређење нивоа услуге и општег квалитета обављања поверене делатности од општег интереса од стране оснивача.

Предузеће је претрпело промену своје поверене делатности од стране оснивача, као и усклађивање са Законом о максималном броју запослених, те је кадровски започело бављење новом делатношћу на изузетно ниском нивоу. Из тог разлога било је потребно кадровски

оснажити предузеће, као и унапредити ниво знања постојећих капацитета и преоријентисати људство на делимично нову делатност.

Због свега наведеног, предузеће се налазило у раној фази развоја, тј. у фази креирања процеса који су битни за само бављење делатношћу, те није у могућности пре завршетка тих процеса посебно се бавити процесима значајним за корпоративно управљање, али се с друге стране и налази у тренутку када је својим почетним стадијумом развоја готово идеално за осмишљавање таквих процеса од самог почетка, практично на извору настајања основних процеса у предузећу.

## 2.8. Остварење циљева који су планирани Годишњим програмом пословања за 2024. годину

ЈП Путеви „Крагујевац“ је у 2024. Годишњи наставио редовно измиривање обавеза из текућег периода као и перманентни процес рационализације трошкова у свим пословним активностима уз праћење макроекономских промена на тржишту.

## 3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Попазну основу за израду Програма пословања за 2025. годину чине:

- Процена финансијских показатеља за 2025. годину,
- Процењен физички обим активности за 2025. годину,
- Смернице за израду годишњих програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2025-2027. године на основу Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027 јавних предузећа и других облика који обављају делатност о општег интереса (члан 60 став 4 Закона о јавним предузећима „Сл.гласник РС број 15/16 и 88/19 и чл.17 став 1 и чл. 42. Став 1 Закона о влади, Сл.гласник 55/2005, 71/2005 (исп), 101/2007, 65/2008, 16/2011, 68/2012 (УС), 72/2012, 7/2014 (УС), 44/2014, 30/2018 (др.закон)).

### 3.1. Циљеви у 2025. години

Основни циљеви Предузећа за 2025. годину су:

По одлуци оснивача-града Крагујевца послови управљача пута су пренети на ЈКП „Шумадија“ а Предузеће ће у току 2025 године наставити са реализацијом прилива, одн.прихода остварених у претходним годинама за измирење текућих обавеза.

Како су циљеви дефинисани за период од годину дана, а у циљу праћења њиховог остварења и извештавања о остварењу (реализацији у односу на план) стручној служби предузећа није могуће да изврши процену планских показатеља због пренетих неизмиренних обавеза предузећа која још увек оптерећују биланс.

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2025. година	2026. година	2027. година		
Смањење обавеза	Процент наплате ненаплаћених потраживања	2024	33,686.732	30.000.000	25.000.000	20.000.000	Закључни лист	Континуирано праћење кључних финансијских циљева. Правовремено реаговање на уочена одступања.



Кључне активности потребне за достизање постављених циљева су:

- 1) Обезбеђивање текуће ликвидности и солвентности наплатом доспелих потраживања применом свих расположивих механизма наплате, укључујући и покретање судских спорова, измирења обавеза из ранијих периода;
- 2) Прилагођавање организационе шеме структуре и обиму задатака;
- 3) Побољшање технолошких и радних услова;
- 4) Побољшање радне дисциплине;
- 5) Унапређење процеса интерне контроле у складу са Законом о рачуноводству;
- 6) Унапређење пословне сарадње са субјектима који чине релевантно радно окружење Предузећа: Градске управе Града Крагујевца, сви њихови органи и службе, државни органи и организације, јавна предузећа, струковна и друга удружења;
- 7) Израда оперативних планова рада, праћење њихове реализације и извештавање на релацији: запослени - руководиоца организационе јединице – директор.

### 3.2. Анализа тржишта

Имајући у виду да је у предузећу започет поступак реорганизације, остаје отворена могућност да му оснивач у 2025. години да сагласност за обављање и неких додатних послова. Такође, анализу тржишта треба извршити и у смеру обављања послова за трећа лица.

### 3.3. Ризици у пословању и план управљања ризицима

Управљање ризицима, као неизоставан елемент стратешког планирања, подразумева да било који догађај или проблем може неповољно утицати на постизање стратешких циљева и помаже да се управо предвиде неповољни догађаји, али и начин како на њих треба реаговати.

Као што је на почетку речено, основни циљ Предузећа је остваривање задатака дефинисаних од стране оснивача. Пословање у нестабилном пословном амбијенту представља изазов, поготову у данашње време.

Свака од активности која је покривена организационим деловима Предузећа и предузећем као целином подложна је ризику, због чега је потребно покушати идентификовати ризике, који се могу одразити на пословање Предузећа.

Крајем 2018. односно 2019. године је дошло до трансформације Предузећа, после које су уследиле радикалне промене у односу на претходни начин функционисања, организацију Предузећа и обим и врсту послова које је предузеће обављало.

Како су се све промене, због законом наметнутих рокова, одиграле релативно брзо, без значајнијих сагледавања свих последица које се могу појавити почев од 2019. године, извршена је стабилизација пословања предузећа током 2020. године.

С обзиром на планирани начин и обим финансирања пословања у 2025. години не би требало да се појаве проблеми у погледу довољности прихода и остваривању позитивног резултата пословања на крају године.

Међутим, постоји ризик поремећаја пословања током године, пре свега са аспекта ликвидности. Наиме, Предузеће је изложено принудној наплати по правноснажним судским пресудама. Од брзине и начина преузимања и исплате тих обавеза од стране оснивача, зависиће и дужина трајања тих поремећаја, односно блокаде.

У сваком случају, у циљу постизања максимално могућих резултата и минимизирања евентуалних негативних ефеката, како по Град Крагујевац, тако и по Предузеће, нужна је сарадња свих актера који на то могу да утичу и којима је то у интересу, да се изнађу одговарајућа решења.

Како реорганизација предузећа још увек није окончана, постоје евентуалне одређене претње које нису могле бити идентификоване као и сви евентуални ризици и начин реаговања на њих.

## Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијс ки ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Мањи приход од очекиваног	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик		Недовољно остварење сопствених прихода
Недостатак обртног капитала	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Повећане субвенције града Крагујевца за ликвидност
Непоштовање законских и регулаторних обавеза(могу да нас туже)	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик		Могуће је вансудско поравнање
Неиспуњавање уговорних обавеза од стране добављача	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик		Договор је могућ, пропонирати рок за реал. уговора

## НАПОМЕНА:

Копона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

Број 3 - Висока вероватноћа

## 3.4. Планирани индикатори за 2025. годину

Предузеће у 2025. години сматра да се уписани капитал неће мењати, да ће се вредност имовина умањити у складу са одговарајућим законима,

Средства субвенција су 19.000.000,00

Предузеће планира да у потпуности реализује текуће расходе из прихода остварених у претходној години.

Прилог 4

Приказ планираних и реализovaniх индикатора пословања

у 000  
динара

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	5.367	3.071	0	0
	Реализација	3.123	-	-	-
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	0%	0%
Укупна имовина	План	38.400	35.896	33.179	32.007
	Реализација	39.635	34.379	34.235	-
	% одступања реализације од плана	-	-	+3%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-2%	-1%	-8%
Пословни приходи	План	10.000	18.000	19.430	16.000
	Реализација	10.000	15.642	19.430	-
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+80%	+24%	-
Пословни расходи	План	19.339	18.452	19.760	16.489
	Реализација	19.339	15.575	19.942	-
	% одступања реализације од плана	-	-	+1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-8%	+28%	-2%
Пословни резултат	План	-9.339	-452	-360	-489
	Реализација	-9.339	67	-542	-
	% одступања реализације од плана	-	-	+51%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+36%	+99%	-10%
Нето резултат	План	-8.569	-52	-360	-599
	Реализација	-8.569	974	-542	-
	% одступања реализације од плана	-	-	+51%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+506%	-156%	-15%
Број запослених на дан 31.12.	План	11	11	8	6
	Реализација	11	8	8	-
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%
Просечна нето зарада	План	117	118	122	121
	Реализација	117	118	122	-
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+1%	13%	-1%
Инвестиције	План	0	0	0	0
	Реализација	0	0	0	-
	% одступања реализације од плана	-	-	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	0%	0%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација (процена)	План 2025. година
EBITDA	271	0	140.00	140.00
ROA	0.00%	0.00%	-1.50	-1.50
ROE	0.00%	0.00%	0.00	0.00
Оперативни новчани ток	0	0	72.00	72.00
Дуг / капитал	0.00%	0.00%	0.00	0.00
Ликвидност	15.14%	4.94%	4.67	4.67
% зарада у пословним приходима	80.00%	72.21%	73.60	73.60

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	План на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење				

у 000 динара

		2022. година	2023. година	2024. година	План 2025. година
Субвенције	План	9000	18,000	19400	19000
	Пренето	8,473	15,642		-
	Реализовано	8,473	15,642		-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	9,000	18,000		
	Пренето	8,473	15,642		-
	Реализовано	8,473	15,642		-

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

#### 4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања (прилог 5), Биланс успеха (прилог 5а) и Извештај о токовима готовине (прилог 5б)

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Прилог 5.

у 000  
динара

Група рачуна, рачуни	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2025.	План 30.06.2025.	План 30.09.2025.	План 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	31.233	31.233	31.233	29.485
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	245	245	245	235
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	245	245	245	235
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	30.988	30.988	30.988	29.250
020, 021 и 022	1. Земљишта и грађевински објекти	0010	30.670	30.670	30.670	29.000
023	2. Постројења и опрема	0011	120	120	120	120
024	3. Инвестиционе некретности	0012				
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема узети у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	198	198	198	150
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учесћа	0020				

043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованј вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
046, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0046 + 0057 + 0058)	0030	2,672	2,521	2,519	2,517
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	147	147	147	147
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	147	147	147	147
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0038 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038				
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039				
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	2,518	2,369	2,369	2,369
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	1,349	1,200	1,200	1,200
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	1,169	1,169	1,169	1,169

23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованј вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7	5	3	1
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0028 + 0030)	0059	33,905	33,754	33,752	32,002
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 + 0407 + 0408 + 0411 + 0412) ≥ 0	0401				
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	175,009	175,009	175,009	175,009
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
308	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0408 + 0410)	0408				
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409				
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	180,670	180,759	181,047	181,111
350	1. Губитак ранијих година	0413	180,572	180,572	180,572	180,572
351	2. Губитак текуће године	0414	98	187	475	539



	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0415 + 0420 + 0428)	0415	3,326	3,326	3,326	3,326
40	<b>I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b> (0417+0418+0419)	0416	3,326	3,326	3,326	3,326
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	3,326	3,326	3,326	3,326
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хацијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	<b>III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0428				
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429	310	310	310	310
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430				
	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	35,975	35,868	36,154	34,468
487	<b>I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0432				
42, осим 427	<b>II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				

423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. КРЕДИТИ, ЗАЈМОВИ И ОБАВЕЗЕ ИЗ ИНОСТРАНСТВА	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	543	543	543	543
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	27,612	27,705	27,991	26,605
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	27,612	27,705	27,991	26,605
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46 осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	7,620	7,620	7,620	7,320
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	7,000	6,800	6,800	6,500
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	820	820	820	820
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 ■ 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	5,661	5,750	6,038	6,102
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	33,950	33,754	33,752	32,002
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

**БИЛАНС УСПЕХА**  
**за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године**

у 000  
динара

Група рачуна рачуна	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01. 31.03.2025.	План 01.01. 30.06.2025.	План 01.01. 30.09.2025.	План 01.01. 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1006 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	4,750	9,500	14,250	19,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006				
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	4,750	9,500	14,250	19,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	4,833	9,667	14,690	19,489
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	214	429	643	860
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	3,867	7,734	11,601	15,453
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	2,859	5,707	8,540	11,383
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	486	983	1,495	2,002
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	522	1,044	1,566	2,068
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	100	200	491	500
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	192	384	575	768
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				

55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	460	920	1,380	1,910
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	83	167	440	489
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027				
660 и 661	И. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 666	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032				
560 и 561	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 566	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
663, 665 и 666	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
563, 565 и 566	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5	10	15	20
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	20	30	60	70
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	4,755	9,510	14,265	19,020
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	4,853	9,697	14,740	19,559
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045				
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	98	187	475	539
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049				

	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0					
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1046 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	98	187	475	539
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	<b>Љ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055				
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	98	187	475	539
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	<b>V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ  
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. годинеу 000  
динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	4,750	9,500	14,250	19,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002				
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	4,750	9,500	14,250	19,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	4,750	9,502	14,254	19,006
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	838	1,676	2,518	3,478
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	3,912	7,824	11,736	15,528
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013				
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	2	4	6
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања</b>	3029				

<b>(1 до 7)</b>					
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	<b>3048</b>	<b>4,750</b>	<b>8,500</b>	<b>14,250</b>	<b>19,000</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	<b>3049</b>	<b>4,750</b>	<b>9,502</b>	<b>14,254</b>	<b>19,006</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	<b>3050</b>				
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	<b>3051</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>6</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3052</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3053</b>				
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3054</b>				
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 + 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	<b>3055</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>1</b>



## СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2024. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	19,400,000	19,400,000	19,937,836	2,164	
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО	19,400,000	19,400,000	19,937,836	2,164	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2025. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	4,750,000	9,500,000	14,250,000	19,000,000
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	4,750,000	9,500,000	14,250,000	19,000,000

## 4.2 Структура планираних прихода и расхода

Предузеће у 2025. години планира да оствари укупне приходе у износу од 19.020.000,00 динара, и то из средстава субвенција 19.000.000,00. Остали приходи се односе на затварање обавеза по судским пресудама за више укалкулисане камате, трошкове парнице као и трошкове извршитеља у износу 20.000,00 динара.

Укупни расходи су планирани у износу од 19.559.000,00 динара и то за намене како је приказано у табели која је у прилогу.

## 4.3. Цене

Обзиром да предузеће неће обављати делатност управљача путева у 2025. години, није потребно да наводимо ценосник услуга.

## 4.4. Износ и динамика прихода из буџета ЈЛС

4.5 Средства субвенција од оснивача у износу од 19.000.000,00 динара биће искоришћена за следеће намене:

Трошкови материјала, горива и енергије	860.000,00 динара
Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	15.453.000,00 динара
Нематеријални трошкови	1.831.000,00 динара
Трошкови производних услуга	766.000,00 динара

#### 4.6 Трошкови запослених

Планирана су средства за исплату зарада запосленима и пословодству и износе 13.365.000,00 динара-бруто 2 за укупно 6 запослених, на основу Посебног колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије („Службени лист РС бр. 36/17, Анекс I, Анекс II посебног колективног уговора са применом од 01.01.2018. год., Анекс III са применом од 01.01.2020., Анекс IV са применом од 30.09.2020 као и утврђивањем минималне зараде за период 01.01.-31.12.2021. године (Сл. Гласник РС број 116/20 од 16.09.2020.), као и за исплату накнада члановима Надзорног одбора у износу од 722.232,00 динара.

Накнада за уговоре о делу за два ангажована лица је планирана у износу од 1.128.000,00 динара.

Маса зарада за запослене је формирана на основу смерница оснивача за обрачун зараде у 2025. години. Уз обавезне елементе зараде (регрес за коришћење годишњег одмора, минули рад, трошкови за исхрану у току рада) који се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији републике Србије ("Сл.гласник РС" бр.27/2015,36/2017-Анекс I,5/2018-Анекс II 94/2019 и Анекс III). Годишњим програмо пословања није планирано увећање нето зарада за 2025 годину.

Превоз је планиран у бруто износу од 237.600,00 динара према стварним потребама.

Прилог 7.

#### ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2024.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2024.	План 01.01- 31.03.2025.	План 01.01- 30.06.2025.	План 01.01- 30.09.2025.	План 01.01- 31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	8.728,846	8,205,286	2,182,222	4,364,444	6,546,666	8.728,846
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	11,400,000	11,259,830	2,859,000	5,707,000	8,540,000	11,363,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	13,184,000	13,184,000	3,345,000	6,690,000	10,035,000	13,365,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	6	6	6	6	6	6
4.1.	- на неодређено време	4	4	4	4	4	4
4.2.	- на одређено време	2	2	2	2	2	2



5	Накнаде по уговору о делу	233,000	92,593	282,000	564,000	846,000	1,128,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	2	2	2	2	2	2
7	Накнаде по ауторским уговорима	0					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	0					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0					
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0					
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0					
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	0					
13	Накнаде члановима скупштине	0					
14	Број чланова скупштине*	0					
15	Накнаде члановима надзорног одбора	722,232	722,223	180,556	361,112	541,668	722,232
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0					
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0					
19	Превоз запослених на посао и са посла	221,000	185,482	59,400	118,800	178,200	237,600
20	Дневнице на службеном путу	0					
21	Накнаде трошкова на службеном путу	0					
22	Отпремнина за одлазак у пензију	0					
23	Број прималаца отпремнине	0					
24	Јубиларне награде	0					
25	Број прималаца јубиларних награда	0					
26	Смештај и исхрана на терену	0					
27	Помоћ радницима и породици радника	0					
28	Стипендије	0					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	0					
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	0					

## 5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Добит за 2021. годину износила је 86.572.313,00 и искоришћена је за покривање губитка из претходних година

У 2022. Години предузеће је пословало са губитком у износу од 16.733.000,00 динара.

У 2023. години предузеће је остварило губитак у износу од 47.000,00 динара.

За 2024. Годину пројекције су да ће предузеће пословати са губитком у износу од 542.000,00 динара

## 6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Од формирања Предузећа па све до данас, Предузеће је као најзначајнији ресурс истицала кадрове. Лица запослена у Предузећу имају богато искуство на пословима из области комуналних послова и одржавања улица и саобраћајница, тачније организовања и обављања стручних послова на изградњи и одржавању објеката комуналне инфраструктуре.

Током 2020. Године извршено је усклађивање пословања Предузећа, преузимањем појединих делатности које је обављало Предузеће у надлежности Градских управа Града Крагујевца, а са њима и запослених који су те послове обављали. Водило се рачуна да то буде најквалификованији кадар који ће на најефикаснији и најекономичнији начин обављати поверене послове.

Такође, у циљу успешног спровођења и окончања поступка започете реорганизације, очекује се да нам запослени у органима градских управа Града Крагујевца пруже значајну помоћ у обављању одређених послова.

Иако је већина кадрова у Предузећу високостручна и високообразована, са дугогодишњим искуством, нужно је додатно и континуирано стручно усавршавање истих у складу са променама технологије и замена кадрова који у будућем периоду буду одлазили, новим стручно оспособљеним и квалификованим за рад са новим технологијама.

Планирани број запослених за 2025. годину је непромењен и износи 6 запослених.

Планом расхода за 2025. годину предвиђено је за бруто зараде 6 запослених, износ од 13.365.000,00 динара, од тога за зараде пословодства износ од 3.060.000 динара, док се за зараде осталих запослених планира износ од 10.305.000 динара. Наведени износ је износ Б<sub>2</sub>.

6.1 Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2024.  
године

Редни број	Сектор / Организационна јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Управа	1	1	1	0	1
2	Сектор путне инфраструктуре	5	5	5	4	1
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
УКУПНО:		6	6	6	4	2

6.2 Квалификациона, старосна, полна и структура по времену у радном односу запослених и  
Квалификациона и полна структура Председника и чланова Надзорног одбора

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	4	4	3	3
2	ВС	2	2		
3	ВКВ				
4	ССС				
5	КВ				
6	ПК				
7	НК				
УКУПНО		6	6	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година		
2	30 до 40	2	2
3	40 до 50	2	2
4	50 до 60	2	2
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		6	6
Просечна старост		45.00	45.00

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	3	3	2	2
2	Женски	3	3	1	1
УКУПНО		6	6	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	2	2
2	5 до 10	0	0
3	10 до 15	2	2
4	15 до 20	1	1
5	20 до 25	1	1
6	25 до 30	0	0
7	30 до 35	0	0
8	Преко 35	0	0
УКУПНО		6	6

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	6		Стање на дан 30.06.2025. године	6
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	6		Стање на дан 30.09.2025. године	6
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	6		Стање на дан 30.09.2025. године	6
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	6		Стање на дан 31.12.2025. године	6



Квалификациона структура запослених у 2025. години се неће мењати. Број запослених на дан 31.12.2024. године са високом стручном спремом је 4(четири), а број запослених са вишом стручном спремом износи 2(два).

Осим квалификационе, приказана је и структура по полу, из које се може закључити да су подједнако заступљена оба пола.

Старосна структура приказује да је старосни просек запослених 45 година, а просек временаведеног у радном односу у ЈП Путеви је 6 (шест) година.

Динамика запошљавања за 2025. годину се неће мењати у односу на 2024. Годину. Планиран број запослених је 6(шест) што је и стање на дан 31.12.2024.године

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину\* - Бруто 1

у  
динарима

Исплата по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	934.585	155.764	5	724.859	144.972	0	0	0	1	209.726	209.726
II	6	922.464	153.749	5	714.922	142.984	0	0	0	1	207.572	207.572
III	7	930.068	132.867	5	717.822	143.564	0	0	0	2	212.246	212.246
IV	6	939.072	156.512	5	723.234	144.647	0	0	0	1	215.838	215.838
V	6	951.736	158.623	5	731.361	146.272	0	0	0	1	220.375	220.375
VI	6	900.050	150.008	5	687.767	137.553	0	0	0	1	212.283	212.283
VII	6	951.989	158.666	5	735.475	147.295	0	0	0	1	216.524	216.524
VIII	6	945.140	157.523	5	728.867	145.773	0	0	0	1	216.273	216.273
IX	6	936.413	156.069	5	720.027	144.006	0	0	0	1	216.386	216.386
X	6	939.050	156.508	5	722.527	144.506	0	0	0	1	216.523	216.523
XI	6	938.223	156.371	5	721.929	144.386	0	0	0	1	216.294	216.294
XII	6	971.001	161.834	5	750.000	150.000	0	0	0	1	221.001	221.001
УКУПНО	73	11.250.831	1.854.494	60	8.678.790	1.735.957	0	0	0	13	2.581.041	2.581.041
ПРОСЕК	6	936.319	154.541	5	723.233	144.663	0	0	0	1	215.087	215.087

Планирана маса за зарада, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

у  
динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	957,000	159,500	5	740,000	148,000	0	0	0	1	217,000	217,000
II	6	951,000	158,500	5	735,000	147,000	0	0	0	1	216,000	216,000
III	6	951,000	158,500	5	735,000	147,000	0	0	0	1	216,000	216,000
IV	6	951,000	158,500	5	735,000	147,000	0	0	0	1	216,000	216,000
V	6	951,000	158,500	5	735,000	147,000	0	0	0	1	216,000	216,000
VI	6	945,000	157,667	5	730,000	146,000	0	0	0	1	216,000	216,000
VII	6	946,000	157,667	5	730,000	146,000	0	0	0	1	216,000	216,000
VIII	6	946,000	157,667	5	730,000	146,000	0	0	0	1	216,000	216,000
IX	6	941,000	156,833	5	725,000	145,000	0	0	0	1	216,000	216,000
X	6	941,000	156,833	5	725,000	145,000	0	0	0	1	216,000	216,000
XI	6	941,000	156,833	5	725,000	145,000	0	0	0	1	216,000	216,000
XII	6	941,000	156,833	5	725,000	145,000	0	0	0	1	216,000	216,000
УКУПНО	72	11,363,000	1,593,833	60	8,770,000	1,461,667	0	0	0	12	2,593,000	2,160,000
ПРОСЕК	6	946,917	157,819	5	730,833	146,167	0	0	0	1	216,083	216,083

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину -  
Бруто 2

у  
динарима

План по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
II	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
III	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
IV	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
V	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
VI	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
VII	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
VIII	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
IX	6	1.115.000	185.833	5	860.000	172.000	0	0	0	1	255.000	255.000
X	6	1.110.000	185.000	5	855.000	171.000	0	0	0	1	255.000	255.000
XI	6	1.110.000	185.000	5	855.000	171.000	0	0	0	1	255.000	255.000
XII	6	1.110.000	185.000	5	855.000	171.000	0	0	0	1	255.000	255.000
УКУПНО	72	13.365.000	2.227.500	60	10.305.000	2.061.000	0	0	0	12	3.060.000	3.060.000
ПРОСЕК	6	1.113.750	185.625	5	858.750	171.750	0	0	0	1	255.000	255.000

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Маса зарада за запослене формирана је на основу зарада исплаћених у 2024. години

Елементи зараде (регрес за коришћење годишњег одмора, минути рад, трошкови за исхрану у току рада ) се планирају у складу са Посебним колективним уговором за јавна предузећа у комуналној делатности на територији републике Србије ("Сл.гласник РС" бр.27/2015,36/2017-Анекс I,5/2018-Анекс II 94/2019 и Анекс III). Годишњим програмо пословања није планирано увећање нето зарада за 2025 годину.

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2024. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Заложени без пословодства	Најнижа зарада	104.701	75.225	115.171	82.747
	Највиша зарада	168.230	118.457	162.853	121.000
Пословодство	Најнижа зарада	207.572	131.714	216.063	132.000
	Највиша зарада	220.375	154.000	255.000	154.000

## 6.5 Накнаде Председнику и члановима Надзорног одбора

Висина месечне нето накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђена је у складу са Одлуком оснивача, у следећим фиксним износима:

- месечна нето накнада за рад председника НО у износу од 15.000 динара, и
- месечна нето накнада за рад осталих чланова НО у износу од 12.000 динара (по члану).

Накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора обрачунају се у складу са Закључком Владе РС Број 05-120-4780/2008, а обрачун месечних накнада извршиће се у складу са Одлуком Скупштине Града Крагујевца (Сл.лист града Крагујевца бр. 29/2013) којом је утврђена висина накнаде.

Прилог  
12.

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у  
динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2024. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
II	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
III	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IV	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
V	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
VIII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
IX	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
X	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XI	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
XII	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2
УКУПНО	468.000	180.000	144.000	24	468.000	180.000	144.000	24
ПРОСЕК	39.000	15.000	12.000	2	39.000	15.000	12.000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у  
динарима

43

Месец	Назорни одбор / Скупштина реализација 2024. године				Назорни одбор / Скупштина план 2025. године			
	Укупан износ	Награда председника	Награда члана	Број чланова	Укупан износ	Награда председника	Награда члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
II	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
III	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
IV	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
V	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
VI	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
VII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
VIII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
IX	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
X	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
XI	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
XII	60,186	23,148	18,519	2	60,186	23,149	37,037	2
<b>УКУПНО</b>	<b>722,232</b>	<b>277,778</b>	<b>222,228</b>	<b>24</b>	<b>722,232</b>	<b>277,788</b>	<b>444,444</b>	<b>24</b>
<b>ПРОСЕК</b>	<b>60,186</b>	<b>23,148</b>	<b>18,519</b>	<b>2</b>	<b>60,186</b>	<b>23,149</b>	<b>37,037</b>	<b>2</b>

6.6 Накнаде за рад Комисије за ревизију. Предузеће неће имати Комисију за ревизију у 2024. години

## 7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће нема кредитних обавеза, нити их планира за 2025. годину. Отуда нема ни план дугорочног и краткорочног задуживања, као ни планове отплате.

## 8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

8.1 Средства за набавку добара, радова и услуга за 2025. Годину

## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 15.

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2024. години	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
<b>Добра</b>						
1.	Трошкови канцеларијског материјала	40,000	14,250	28,500	42,750	60,000
...						
<b>Укупно добра:</b>		<b>40,000</b>	<b>14,250</b>	<b>28,500</b>	<b>42,750</b>	<b>60,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Трошкови ел. енергије у посл. простору	620,000	200,000	400,000	600,000	800,000
2	Трошкови телефона-фиксни	18,000	3,954	7,908	11,862	18,000
3	Трошкови мобилних телефона	103,000	30,000	60,000	90,000	100,000
4	Трошкови интернета - центр. набавка	41,000	10,250	20,500	30,750	41,000
5	Трошкови ПТТ услуга	3,000	750	1,500	2,250	3,000
6	Трошкови одржавања рачунара	85,000	5,000	10,000	30,000	50,000
7	Трошкови одрж. штампача, рвц, тонера	25,000	5,000	10,000	20,000	30,000
8	Трошкови одржавања чистоће	55,400	12,500	25,000	37,500	60,000
9	Трошкови воде	90,000	18,750	37,500	56,250	80,000
11	Трошкови одржавања софтвера	330,000	96,000	192,000	280,000	364,000
12	Трошкови осталих непроизводних услуга	2,600				
14	Трошкови усл. чистић. посл. простора	144,000	38,000	72,000	108,000	144,000
15	Трошкови усл. рач. ревизије	180,000	90,000	90,000	180,000	180,000
18	Трошкови платног промета-УЈП, ОТП	105,000	5,000	10,000	15,000	25,000
19	Трошкови вештачења	75,000				50,000
20	Трошкови адвокатских услуга	720,000	180,000	360,000	540,000	720,000
21	Трошкови агенцијских услуга	720,000	180,000	360,000	540,000	720,000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>3,517,000</b>	<b>873,204</b>	<b>1,858,408</b>	<b>2,541,612</b>	<b>3,405,000</b>
<b>Радови</b>						
1						
2						
<b>Укупно радови:</b>						
<b>УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ</b>		<b>3,557,000</b>	<b>887,454</b>	<b>1,884,908</b>	<b>2,584,362</b>	<b>3,465,000</b>

8.2. Детаљно образложење планираних набавки добара, радова и услуга за 2025. годину  
 Предузеће набавља добра, радове и услуге сагласно Закону о јавним набавкама.  
 У оквиру планираних средстава за расходе, у 2025. години одређена су средства за набавку добара, радова и услуга за текуће одржавање у укупном износу 3.465.000,00 динара, и то:

- средства за набавку добара у износу од 80.000,00 динара,
- средства за набавку услуга у износу од 3.405.000,00 динара

#### 9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

У 2025. години Предузеће не планира инвестициона улагања.

#### 10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

10.1 Средства за посебне намене  
 Предузеће нема планираних средстава за посебне намене у 2025. години

Прилог 17.

#### СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у  
динарима

Редни број	Позиција	План 2024. година	Реализација (процена) 2024. година	План 01.01-31.03.2025.	План 01.01-30.06.2025.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2025.
1.	Спонзорство						
2.	Донација						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	30.000	0				
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						

ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА  
 Јакша Симићевић

ЈАКША  
 СИМИЋЕВИЋ  
 010143205 Auth

Digitally signed by  
 ЈАКША СИМИЋЕВИЋ  
 010143205 Auth  
 Date: 2024.12.11  
 14:20:51 +01'00'